



IRIS ACADEMY

Die «HOHE» Schule für IRIS Projektleiter

TAGESORDNUNG

(Intensivtraining mit Vertiefung für Qualitätsmanager)

(ISO 22163:2023 & IRIS Certification® Performance Assessment:2023)

DEUTSCHE Version (Dezember 2024)

Dieses Dokument und sein Inhalt sind Eigentum der International Competence Center Rail GmbH oder ihrer Tochtergesellschaften. Dieses Dokument enthält vertrauliche geschützte Informationen. Die Vervielfältigung, Verbreitung, Nutzung oder die Kommunikation dieses Dokuments oder eines Teils davon, ohne ausdrückliche Genehmigung ist strengstens untersagt. Zuwiderhandlungen werden mit der Zahlung von Schadenersatz verfolgt.

© 2023 INTERNATIONAL COMPETENCE CENTRE RAIL GmbH oder ihre Tochtergesellschaften. Alle Rechte vorbehalten.

Agenda IRIS Projektleiter Schulung

Tag 1:

08:30

Einleitung

Begrüßung, Vorstellung, Schulungsziele, Erwartungen,
Projektdefinition und –klassifizierung,
Projektphasen,

Übung 1: Vor-/Nachteile des Projektmanagements.

10:30

PAUSE

10:45

Personalmanagement

Teambildung

Rollen im Team

Übung 2: Teamrollen (Hausaufgaben)

Kompetenzmanagement

Übung 3: Verhaltenskompetenzen Projektleiter

12:15

MITTAGSPAUSE

13:15

Teamentwicklung

Übung 4: Belbin Assessment

Teamarbeit

Übung 5: Reflektion der eigenen Teamarbeit

15:15

PAUSE

15:30

Integrationsmanagement

Projektplanung

Kick-off Meeting

Projektplan

Freigabeplanung Produkte/Prozesse/Lieferanten

Inspektions- und Testplanung

Planung der Rückverfolgbarkeit

17:30

Ende des ersten Tages

Tag 2:

- 08:30 Zusammenfassung des 1. Tages und Einleitung 2. Tag
- 09:00 **Risiko- und Chancenmanagement**
Übung 6: Fallstudie Projekt-FMEA
- 11:15 **PAUSE**
- 11:30 **Inhalts- und Leistungsumfangsmanagement (Scope)**
Aufgabenplanung
Produktstruktur (Funktions- bzw. Konstruktionssicht)
Übung 7: Festlegung der Produktstruktur
Aktivitätenstruktur
Work Breakdown Struktur (WBS)
- 13:00 **MITTAGSPAUSE**
- 14:00 Lenkung von Anforderungen
Lenkung von Änderungen
Übung 8: Gruppendiskussion Änderungsmanagement
- 15:30 **PAUSE**
- 15:45 **Terminmanagement**
Projektlaufplanung
Hinweise zur Terminplanung
Kritischer Pfad
Übung 9: Terminplanung
- 17:30 **Ende des zweiten Tages**

Tag 3:

08:30 Zusammenfassung des 2. Tages und Einleitung 3. Tag

09:00 **Kostenmanagement**

Budgetbildung und -zuordnung

Budget-Varianzanalyse

Design to Cost

Fehlerfolgekosten (QDC)

Übung 10: Struktur der Fehlerfolgekosten

10:30 **PAUSE**

10:45 *Übung 11: Fallbeispiel QDC-Analyse*

Kostenkonsolidierung

Cash Flow

Claims Management

13:00 **MITTAGSPAUSE**

14:00 **Kommunikationsmanagement**

Übung 12: Kommunikationsübung

Stakeholder-Analyse

Kommunikationskanäle, -methoden, -verfolgung

Kommunikationsfähigkeiten

15:30 **PAUSE**

15:45 *Übung 13: Projektbesprechung*

17:30 **Ende des dritten Tages**

Tag 4:

- 08:30 Zusammenfassung des 3. Tages und Einleitung 4. Tag
- 09:00 **Qualitätsmanagement**
Darstellung von Projekt-Prozessabläufen
Lenkung der Leistungserbringung, Meilensteinreviews, Gate-Prozess,
Übung 14: Gate-Checkliste
Projektberichterstattung, KPIs
- 10:30 **PAUSE**
- 10:45 **Beschaffungsmanagement**
Beschaffungsprozess
Materialqualifikation und -freigabe,
- 12:00 **MITTASGSPAUSE**
- 13:00 **Schriftliche Prüfung**
- 14:30 **PAUSE**
- 15:00 Prüfungsauswertung und Übergabe der Zertifikate
Übergang zur iapm Zertifizierung
Erwartungen erfüllt?
Kursbewertung
Weitere Kursangebote von iCC-Rail GmbH
- 16:00 Verabschiedung